

Hà Nội, ngày 05 tháng 05 năm 2025

## BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN TỔNG GIÁM ĐỐC VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2024 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2025

(Tại Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2025)

### Kính thưa: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Tasco

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Tasco (“**Công ty**”) xin gửi tới Quý Cổ đông báo cáo của Hội đồng quản trị (“**HDQT**”) và Ban Tổng Giám đốc (“**Ban TGD**”) về kết quả hoạt động năm 2024 và kế hoạch năm 2025 như sau:

### I. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY NĂM 2024

Năm 2024, kinh tế toàn cầu tiếp tục đối mặt với không ít thách thức, tăng trưởng GDP toàn cầu đạt 3,2% (theo IMF), chỉ nhích nhẹ so với mức 3,1% của năm 2023. Lạm phát đã có dấu hiệu hạ nhiệt, tạo điều kiện cho các ngân hàng trung ương nới lỏng chính sách tiền tệ nhằm hỗ trợ tăng trưởng. Tuy nhiên, các yếu tố rủi ro vẫn còn hiện diện, bao gồm căng thẳng địa chính trị, cạnh tranh thương mại gia tăng, biến động tỷ giá và các vấn đề an ninh năng lượng, lương thực và biến đổi khí hậu.

Trong bối cảnh đó, Việt Nam vẫn duy trì ổn định vĩ mô và đạt được những kết quả tích cực. Cụ thể, GDP năm 2024 đạt khoảng 476,3 tỷ USD, tăng trưởng 7,09% so với năm 2023. Chỉ số giá tiêu dùng (CPI) bình quân năm 2024 tăng 3,77% so với cùng kỳ năm trước, đạt mục tiêu Quốc hội đề ra và tiếp tục nằm trong nhóm các quốc gia kiểm soát lạm phát hiệu quả, duy trì tăng trưởng kinh tế trong bối cảnh đầy thách thức.

Tasco và các đơn vị trong hệ thống đã chủ động điều chỉnh chiến lược kinh doanh, linh hoạt ứng phó với các thách thức của thị trường, tìm kiếm giải pháp tối ưu và đạt được những kết quả quan trọng trong năm qua, đặc biệt là việc ký kết các thỏa thuận chiến lược mang tính bước ngoặt trong hành trình hiện thực hóa tầm nhìn và tham gia sâu hơn vào chuỗi giá trị ngành ô tô.

**Năm 2024 kết quả kinh doanh và hiệu quả kinh doanh của Tasco đều tăng trưởng cao:** theo Báo cáo tài chính hợp nhất, Công ty ghi nhận doanh thu đạt 30.249 tỷ đồng tăng 175%, lợi nhuận sau thuế hợp nhất đạt 305 tỷ đồng tăng 441% so với năm 2023. Kết quả này chủ yếu đến từ việc tăng trưởng các mảng hoạt động kinh doanh cốt lõi, đặc biệt là mảng dịch vụ ô tô. Nếu loại trừ ảnh hưởng của việc phân bổ lợi thế thương mại và giá trị đánh giá lại tài sản, lợi nhuận sau thuế năm 2024 đạt 663 tỷ đồng, cơ bản hoàn thành kế hoạch lợi nhuận đã được ĐHĐCĐ thường niên 2024 thông qua.

Ngoài kết quả kinh doanh trên thì các mảng, lĩnh vực hoạt động của Công ty cũng giành nhiều kết quả ấn tượng, cụ thể:



**1. Tasco Auto tiếp tục gia tăng thị phần lên 13,7%, mở rộng quy mô hệ thống, đạt 106 showroom, đồng thời hoàn tất việc đầu tư sở hữu chuỗi nhập khẩu và phân phối xe sang Volvo tại Việt Nam.**

- Tasco Auto mở rộng hệ thống phân phối với 20 showroom mới, nâng tổng số lên 106 showroom trên toàn quốc. Công ty cũng đã ký kết hợp tác phân phối với hai thương hiệu Geely và Zeekr, nâng tổng số thương hiệu xe quốc tế trong hệ thống lên 16 hãng. Doanh số bán hàng năm 2024 đạt 40.555 xe, tăng trưởng 10,7%, giúp tăng thị phần lên 13,7%, phản ánh sự tăng trưởng ổn định, bền vững hệ thống trong bối cảnh thị trường đầy thách thức.

- Trong chiến lược tiến lên thượng nguồn ngành ô tô, Tasco Auto đã đầu tư sở hữu chuỗi nhập khẩu và phân phối thương hiệu xe sang Volvo tại Việt Nam. Công ty trở thành nhà nhập khẩu chính hãng của các thương hiệu cao cấp như Volvo, Lynk & Co, Zeekr, Geely. Tasco Auto cũng ghi dấu ấn khi tổ chức thành công sự kiện “Recharge to Shine - Tái tạo năng lượng để tỏa sáng”, ra mắt mẫu xe thuần điện Volvo EC40 tại Việt Nam, sau khi hoàn tất dải sản phẩm xe xăng và Plug-in Hybrid như SUV 7 chỗ (XC90), SUV 5 chỗ (XC60) và Sedan (S90). Thông qua sự kiện này, Volvo mong muốn mang đến cho khách hàng trải nghiệm đặc trưng của thương hiệu Scandinavia, kết hợp công nghệ tiên tiến và triết lý an toàn đã được hãng xe này phát triển trong suốt gần 100 năm qua.

- Tasco Auto cũng thực hiện chuyển đổi các công ty liên kết và tái cấu trúc các công ty con có hiệu quả cao như Toyota Lý Thường Kiệt, Bình Dương Ford, ... chiến lược này giúp tối ưu hóa quản trị và nhân rộng mô hình thành công, từ đó nâng cao hiệu quả chung của toàn hệ thống.

**2. Mitsui & Co - Tập đoàn thương mại và đầu tư hàng đầu Nhật Bản trở thành cổ đông chiến lược của Tasco Auto.**

- Tháng 8/2024, Tasco và Mitsui & Co, Ltd. (“Mitsui”) công bố đã hoàn tất thỏa thuận để Mitsui trở thành cổ đông chiến lược của Tasco Auto và triển khai nhiều kế hoạch, chiến lược phát triển trong thời gian tới. Khoản đầu tư được giải ngân thành các đợt và đợt đầu tiên đã hoàn thành ngày 31/7/2024.

- Mitsui là tập đoàn thương mại và đầu tư hàng đầu Nhật Bản hiện diện ở hơn 60 quốc gia, vùng lãnh thổ với hoạt động kinh doanh trải dài ở nhiều lĩnh vực. Mảng ô tô và vận tải là một trong những trọng tâm đầu tư của Mitsui với việc tham gia đầu tư vào khoảng hơn 100 công ty trên 26 nước. Trong lĩnh vực này, Mitsui đã có nhiều kinh nghiệm tham gia sâu vào chuỗi cung ứng và phát triển các giải pháp di chuyển thế hệ mới.

- Quan hệ hợp tác chiến lược giữa Tasco và Mitsui được thúc đẩy bởi tầm nhìn chung về việc tận dụng các cơ hội tăng trưởng mạnh mẽ trong dài hạn của ngành ô tô.

- Trên cơ sở phát huy các lợi thế hàng đầu về dịch vụ ô tô tại Việt Nam của Tasco kết hợp với thế mạnh kinh nghiệm, mạng lưới quốc tế và tiềm lực lớn của Mitsui trên thế giới sẽ giúp mở rộng thị trường, cải tiến mô hình kinh doanh, nâng cao hiệu quả hoạt động, và tăng cường lợi ích cho cổ đông hai bên.

**3. Tasco và Geely - Nhà sản xuất ô tô top 10 thế giới liên doanh lắp ráp, phân phối xe tại Việt Nam.**



- Tháng 9/2024, Tasco và Geely Auto Group ký hợp đồng liên doanh lắp ráp, phân phối xe ô tô tại Việt Nam. Geely được biết đến là nhà sản xuất ô tô Top 10 thế giới, công ty mẹ của Volvo - hãng xe an toàn nhất thế giới, Lotus - hãng siêu xe giá trị nhất nước Anh, Polestar (Thụy Điển) - thương hiệu xe điện hiệu suất cao & sang trọng. Geely cũng đồng thời là cổ đông lớn của hàng loạt thương hiệu danh tiếng toàn cầu như: Mercedes Benz, Aston Martin, liên doanh xe Smart cùng Mercedes Benz.

Geely có đội ngũ 30.000 nhân sự R&D và các trung tâm R&D tại Gothenburg (Thụy Điển), Coventry (UK), Frankfurt (Đức), Hàng Châu, Ninh Ba (Trung Quốc). Với lợi thế sở hữu gần 32.000 bằng sáng chế và dải sản phẩm đa dạng, chất lượng xe của Geely được khẳng định trên toàn cầu.

Doanh số bán xe trên toàn cầu của Geely tiếp tục tăng trưởng trong năm 2024, đạt 3.336.534 xe (+22% so với cùng kỳ). Xuất khẩu tăng 53%, củng cố vị thế là một trong những tập đoàn ô tô phát triển nhanh nhất thế giới.

- Nhà máy CKD có tổng vốn đầu tư khoảng 168 triệu USD, công suất giai đoạn 1 đạt 75.000 xe/năm. Nhà máy dự kiến khởi công trong năm 2025 và xuất xưởng mẫu xe đầu tiên năm 2026, trong đó có một phần sản lượng dành cho xuất khẩu đến các thị trường đối tác có lợi thế và các nước có FTA với Việt Nam.

#### ***4. VETC triển khai thành công thu phí không dừng tại các bãi đỗ xe và sân bay, có nhiều đóng góp quan trọng vào Đề án 06 của Chính phủ.***

- Năm 2024, VETC tiếp tục khẳng định vị thế tiên phong trong lĩnh vực giao thông thông minh, đóng góp tích cực vào Đề án 06 của Chính phủ về mở rộng hệ thống thu phí không tiền mặt tại bãi đỗ xe và sân bay. Đến tháng 12/2024, Công ty đã vận hành thu phí không tiền mặt tại gần 300 bãi đỗ xe nội thành Hà Nội, thí điểm tại 5 sân bay và áp dụng thanh toán không tiền mặt tại gần 900 cửa hàng xăng dầu PVOIL.

- VETC cũng nâng cấp ứng dụng ví VETC, bổ sung tính năng tìm kiếm bãi đỗ, đặt chỗ trước và thanh toán tự động, nâng tổng số người dùng lên hơn 2,2 triệu. Sau 9 năm hoạt động, VETC duy trì 75% thị phần thu phí không dừng tại Việt Nam với 3,7 triệu khách hàng, ghi nhận tăng trưởng 2 con số.

- Theo kết quả nghiên cứu về triển khai ETC trên cao tốc tại Việt Nam do Đại học Quốc gia Singapore (NUS) công bố vào tháng 8/2024, hệ thống thu phí ETC giúp giảm 2,3 triệu tấn khí thải CO<sub>2</sub>, tiết kiệm 727 nghìn tấn xăng và dầu diesel, hơn 1 tỷ giờ nhân lực, 445 triệu giờ tuổi thọ phương tiện và 465 triệu USD chi phí vận hành, tương đương khoảng 5,3 tỷ USD đóng góp vào nền kinh tế Việt Nam giai đoạn 2019 - 2030. Đây là minh chứng cho vai trò của VETC trong hiện đại hóa hạ tầng giao thông, thúc đẩy phát triển bền vững.

#### ***5. Bảo hiểm Tasco đạt doanh số 650 tỷ đồng, thuộc top 10 công ty bảo hiểm hàng đầu về xe cơ giới năm 2024 chỉ sau hơn 1 năm hoạt động.***

- Bảo hiểm Tasco ghi nhận bước phát triển mạnh mẽ về mạng lưới kinh doanh với 32 chi nhánh, trung tâm kinh doanh trên toàn quốc, cùng hệ thống 650 showroom/garage bảo lãnh sửa chữa và dịch vụ cứu hộ, đảm bảo khả năng hỗ trợ khách hàng nhanh chóng, kịp thời. Công ty đẩy mạnh ứng dụng công nghệ số trong toàn bộ quy trình từ mua bảo



hiểm đến giải quyết bồi thường, mang lại trải nghiệm thuận tiện, minh bạch và tối ưu hóa thời gian cho khách hàng.

- Kết thúc năm, doanh thu đạt 650 tỷ đồng, tăng trưởng 670% so với năm 2023, đưa Bảo hiểm Tasco chính thức gia nhập Top 10 doanh nghiệp bảo hiểm xe cơ giới hàng đầu Việt Nam chỉ sau hơn 1 năm hoạt động. Bên cạnh đó, Công ty mở rộng hợp tác chiến lược với các đối tác tái bảo hiểm, đồng thời ký kết thỏa thuận hợp tác toàn diện với các ngân hàng nhằm mở rộng kênh phân phối, bổ sung các sản phẩm dịch vụ như bảo hiểm tài sản kỹ thuật, bảo hiểm con người, giúp đa dạng lựa chọn cho khách hàng và khai thác tiềm năng thị trường.

**6. Tasco giữ vị trí cao trong các bảng xếp hạng uy tín trong nước và quốc tế, Top 10 ngành xe và Top 10 quản trị công ty tốt nhất.**

- Tasco đứng Top 7/10 doanh nghiệp lớn nhất ngành xe và xếp hạng 135/500 doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam tại VNR500. Công ty cũng được vinh danh trong Top 10 doanh nghiệp niêm yết có quản trị tốt nhất (HNX). Công ty cũng được vinh danh “Doanh nghiệp có thương vụ M&A tiêu biểu 2024”; “Nơi làm việc Tốt nhất châu Á 2024” tại HR Asia Awards 2024. Hai khu nghỉ dưỡng cũng dành nhiều giải thưởng danh giá: Six Senses Ninh Van Bay nhận các giải ‘Khu nghỉ dưỡng hàng đầu Châu Á 2024’ (Condé Nast Traveler), ‘Khu nghỉ dưỡng lãng mạn nhất Châu Á 2024’ (World Travel Awards), và giải phát triển bền vững; Ana Mandara Đà Lạt nhận giải ‘Khu nghỉ dưỡng mang giá trị nghệ thuật & di sản’ (Heritage Fashion’s Choice 2024) và ‘Khách sạn cao cấp tốt nhất’ (Trip Best 2024).

## II. MỘT SỐ CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH CỦA CÔNG TY

*ĐVT: tỷ đồng*

STT	Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2023	% tăng/giảm
1	Tổng tài sản	28.987	26.749	8,37%
2	Vốn chủ sở hữu	11.551	11.313	2,10%
3	Doanh thu thuần	30.229	10.982	175%
4	Lợi nhuận trước thuế	426	56	663%
5	Lợi nhuận sau thuế	305	56	441%

Mặc dù thị trường còn nhiều thách thức, kết quả này cho thấy Công ty đã linh hoạt thích ứng và tận dụng hiệu quả xu hướng phục hồi của ngành ô tô trong năm qua, đồng thời đạt được các kết quả quan trọng trong các mảng kinh doanh cốt lõi, cụ thể như sau:

**(i) Phân phối và dịch vụ ô tô:**

Trong năm, Tasco Auto đạt doanh số hơn 40.555 xe, chiếm 13,7% thị phần ô tô Việt Nam, tăng 0,4 điểm % so với năm trước (theo VAMA). Tổng doanh thu hợp cộng đạt 36.577 tỷ đồng, phản ánh đà tăng trưởng tích cực trong bối cảnh thị trường ô tô Việt



Nam phục hồi mạnh mẽ. Hệ thống showroom mở rộng lên 106 địa điểm, củng cố vị thế dẫn đầu trong phân phối ô tô. Volvo tiếp tục tăng trưởng mạnh, với doanh thu toàn chuỗi tăng 20,3%, sản lượng bán ra tăng 35% chiếm gần 11% thị phần xe sang. Hãng ra mắt mẫu xe điện Volvo EC40, đánh dấu bước tiến trong phân khúc xe xanh. Lynk & Co có năm đầu tiên hoạt động tại Việt Nam với 06 showroom chuyên biệt và tận dụng hệ thống 106 showroom của Tasco Auto để mở rộng thị phần. Dải sản phẩm ra mắt gồm 05 mẫu xe, trong đó Lynk & Co 06 nhận giải "Xe triển vọng của năm" do VNExpress tổ chức.

Đối với mảng ô tô đã qua sử dụng, sau 2 năm hoạt động, Carpla đã phát triển mạnh về hệ thống Automall, showroom, tập trung tại các thành phố lớn ở 3 miền Bắc - Trung - Nam, khẳng định uy tín và cam kết chất lượng qua các chính sách khác biệt. Kết hợp cùng với 43 showroom kinh doanh xe cũ trong hệ thống Tasco Auto, tổng số xe cũ bán ra trong năm 2024 đạt 5.833 xe.

Dựa trên chuỗi dịch vụ ô tô toàn diện của Tasco, Carpla cung cấp giải pháp khép kín từ mua bán xe, tài chính, bảo hiểm, bảo trì, nâng cấp, phụ tùng đến hậu mãi, triển khai theo mô hình Online to Offline (O2O) nhằm tối ưu trải nghiệm khách hàng và đảm bảo minh bạch trong mọi giao dịch.

#### ***(ii) Giao thông thông minh - Thu phí không dừng:***

Năm 2024, doanh thu dịch vụ thu phí không dừng (ETC) đạt 452 tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế đạt 33 tỷ đồng, đánh dấu cột mốc VETC ghi nhận kinh doanh có lãi, lợi nhuận có sự đóng góp từ thu nhập tài chính. Năm 2024, VETC tiếp tục mở rộng kết nối thêm tuyến cao tốc Cam Lâm – Vĩnh Hảo và BOT Phú Hữu, nâng tổng số trạm ETC lên 126/171 trạm thu phí trên toàn quốc, với 711 làn ETC và 921/1.186 km đường cao tốc áp dụng công nghệ này.

VETC duy trì vị thế dẫn đầu với 75% thị phần, phục vụ hơn 3,7 triệu khách hàng. Hệ thống VETC đáp ứng quy mô giao dịch tăng hơn 20% so với năm 2023, xử lý bình quân 1,8 triệu giao dịch mỗi ngày, cao điểm lên đến 2,3 triệu giao dịch/ngày, tổng cộng có gần 700 triệu giao dịch trong năm 2024.

VETC nâng cao trải nghiệm khách hàng với ứng dụng tích hợp tìm kiếm bãi đỗ xe theo nhu cầu, tìm kiếm trạm xăng, đặt chỗ trước, thanh toán phí gửi xe tự động (eparking) với trên 300 bãi đỗ tại Hà Nội, TP. Hồ Chí Minh, giúp giải quyết hiệu quả tình trạng quá tải tại các điểm đỗ xe. Đến cuối năm 2024, ứng dụng có hơn 2,5 triệu người dùng, tạo nền tảng mở rộng sang thanh toán điện tử trong giao thông công cộng, cảng biển và các dịch vụ đô thị khác, góp phần đẩy nhanh tiến trình xây dựng đô thị thông minh tại Việt Nam. Cùng với đó, thời gian lưu thông qua trạm được rút ngắn, lưu lượng phương tiện giao thông và giá phí qua các trạm thu phí tăng lên trong năm qua là các nguyên nhân chính giúp kết quả hoạt động thu phí không dừng tăng trưởng cao hơn kế hoạch đề ra.

#### ***(iii) Bảo hiểm - Tài chính - Bất động sản:***

**Bảo hiểm:** Năm 2024 đánh dấu bước phát triển quan trọng của Bảo hiểm Tasco với hoạt động kinh doanh tăng trưởng mạnh, hệ thống ngày càng mở rộng và nâng cao chất lượng dịch vụ, tối ưu hóa khả năng hỗ trợ khách hàng nhanh chóng, hiệu quả. Công ty ghi nhận doanh thu bảo hiểm đạt 650 tỷ đồng, vượt 670% so với năm 2023, đặc biệt doanh thu các tháng cuối năm đạt khoảng 105 đến 120 tỷ đồng/tháng, đưa Bảo hiểm Tasco vào





Top 10 công ty bảo hiểm hàng đầu về xe cơ giới tại Việt Nam chỉ sau hơn 1 năm hoạt động.

Không ngừng đổi mới, Bảo hiểm Tasco đã áp dụng công nghệ hiện đại để nâng cao trải nghiệm khách hàng, từ khâu tra cứu thông tin, tư vấn đến xử lý yêu cầu bồi thường. Công cụ tra cứu bảo hiểm trực tuyến giúp khách hàng dễ dàng kiểm tra hợp đồng bảo hiểm chỉ với vài thao tác đơn giản, tiết kiệm thời gian và nâng cao sự tiện lợi. Đồng thời, Bảo hiểm Tasco cũng mở rộng hợp tác chiến lược với các đối tác ngân hàng, công ty bảo hiểm khác, để mở rộng phạm vi dịch vụ và hỗ trợ khách hàng tốt nhất.

*Dịch vụ tài chính*, Tasco hợp tác với các đối tác cung cấp giải pháp tài chính linh hoạt, hỗ trợ khách hàng mua xe và dự kiến mở rộng dịch vụ thanh toán giao thông, xăng dầu... Năm 2024, tổng dư nợ cho vay mua xe của Tasco Finance đạt 3.500 tỷ đồng.

*Bất động sản*: Năm 2024, Tasco Land ghi nhận những thành tựu đáng kể trong lĩnh vực bất động sản nghỉ dưỡng với tổng doanh thu đạt 419 tỷ đồng, trong đó doanh thu từ các khu nghỉ đạt 410 tỷ đồng, lợi nhuận gộp đạt hơn 223 tỷ đồng, tăng trưởng 16% so với năm 2023. Kết quả này đến từ chiến lược vận hành tối ưu, kiểm soát chi phí hiệu quả và tận dụng đà phục hồi của ngành du lịch Việt Nam.

Trong năm, Việt Nam đón hơn 17,5 triệu lượt khách quốc tế, tăng 39,5% so với năm 2023, trong khi khách nội địa đạt 110 triệu lượt, tăng 1,6%. Du khách từ Hàn Quốc, Trung Quốc, Mỹ và châu Âu gia tăng, với thời gian lưu trú dài hơn, giá thuê phòng cải thiện. Các khu nghỉ dưỡng của Tasco Land nhờ đổi mới dịch vụ, tối ưu marketing và thu hút phân khúc khách hàng cao cấp, đã duy trì tỷ lệ lấp đầy ở mức cao, vượt trội so với các đối thủ cùng phân khúc. Hoạt động kiểm soát chi phí được thực hiện thường xuyên đã giúp biên lợi nhuận hoạt động của các khu nghỉ dưỡng tiếp tục cải thiện, đạt mức cao nhất từ trước đến nay.

#### **(iv) Các hoạt động kinh doanh khác:**

Tasco hiện đang sở hữu và vận hành 5 dự án BOT trọng điểm với tổng mức đầu tư lên tới 6.180 tỷ đồng, giữ vị thế là một trong những nhà đầu tư hạ tầng giao thông lớn nhất khu vực miền Bắc. Trong năm 2024, hoạt động thu phí tại các trạm BOT với doanh thu đạt 738 tỷ đồng, hoàn thành 115% kế hoạch năm và tăng 23% so với năm 2023.

Kết quả tích cực này đến từ hai động lực chính: (i) Việc điều chỉnh tăng phí tại hai dự án BOT có tỷ trọng doanh thu lớn nhất là BOT Hải Phòng và BOT Quảng Bình, đã được cơ quan chức năng phê duyệt trong năm sau nhiều năm chậm chưa được tăng phí theo hợp đồng; (ii) Sự phục hồi rõ nét của nền kinh tế kéo theo lưu lượng phương tiện qua các trạm thu phí gia tăng, đặc biệt trên các tuyến giao thông trọng yếu. Triển vọng trong các năm tới vẫn tích cực, khi chính sách điều chỉnh giá phí theo lộ trình cùng xu hướng hồi phục vận tải tiếp tục là động lực hỗ trợ cho doanh thu BOT của Tasco.

### **III. BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

#### **1. Đánh giá chung về hoạt động của Hội Đồng Quản Trị:**

Trong năm 2024, HĐQT bao gồm 09 thành viên trong đó có 03 thành viên độc lập, các thành viên HĐQT được Đại hội đồng cổ đông (“ĐHĐCĐ”) bầu và hoạt động theo nhiệm kỳ 2022 – 2027. Chủ tịch HĐQT do HĐQT bầu ra. HĐQT luôn đảm bảo các



quy định về số lượng, tiêu chuẩn và điều kiện làm thành viên HĐQT theo quy định tại Điều lệ Công ty từng thời kỳ. Hoạt động của HĐQT được duy trì theo Điều lệ và Quy chế nội bộ về quản trị Công ty, được phân công cụ thể cho các thành viên để thẩm tra các nội dung thuộc thẩm quyền của HĐQT để HĐQT ra quyết định, đồng thời giám sát, chỉ đạo, đôn đốc Ban TGD Công ty triển khai thực hiện các nghị quyết, quyết định của HĐQT, HĐQT chưa thành lập các tiểu ban riêng.

Các phiên họp của HĐQT đều được triệu tập, tổ chức theo đúng quy định, đảm bảo số lượng các thành viên HĐQT tham gia theo quy định và đảm bảo tuân thủ trình tự thủ tục, các nội dung biểu quyết đều đạt đồng thuận cao.

Trong năm 2024, HĐQT cũng đã luôn bám sát diễn biến thực tế hoạt động kinh doanh của Công ty, linh hoạt chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc giúp Công ty vượt qua khó khăn để mở rộng phát triển, theo đó:

**a) Về công tác quản trị, điều hành**

Nâng cao chất lượng quản trị công ty phù hợp với quy định hiện hành và thông lệ quốc tế, trong năm 2024, HĐQT đã nâng cao năng lực, cải thiện hoạt động quản trị về chất và lượng, cụ thể:

- HĐQT duy trì hoạt động thường xuyên phù hợp với quy định tại Điều lệ Công ty, 100% thành viên HĐQT tham gia 14 cuộc họp HĐQT trong năm, đảm bảo yêu cầu về số lượng cuộc họp cũng như số thành viên tham dự để đáp ứng tính pháp lý và hiệu quả cuộc họp.
- HĐQT thực hiện tốt vai trò của mình, theo đó vai trò của thành viên không điều hành được thể hiện rõ đảm bảo tối đa quyền lợi của cổ đông thiểu số.
- HĐQT giám sát việc thực hiện của Ban Tổng Giám đốc đối với các quyết định của HĐQT và Nghị quyết ĐHĐCĐ.

**b) Về công tác hoạch định chiến lược, hoạt động đầu tư và kết quả thực hiện**

Bám sát các nội dung đã thông qua của ĐHĐCĐ thường niên 2024, HĐQT đã thống nhất các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh của năm làm định hướng cho Ban Tổng Giám đốc triển khai thực hiện, cũng như tổ chức triển khai các Nghị quyết và chiến lược đã thông qua.

Hội đồng quản trị Tasco cũng hoạch định chiến lược và thống nhất định hướng xây dựng mô hình kinh doanh tích hợp theo chiều dọc, hướng tới: i) Phục vụ khách hàng trọn vòng đời sử dụng dịch vụ ô tô (mua xe mới, bán xe cũ, bảo dưỡng, sửa chữa, nâng cấp xe, bảo hiểm và các dịch vụ giao thông thông minh như thanh toán xăng dầu không tiền mặt, thấu chi tài chính, thu phí sân bay, bãi đỗ xe, đăng ký, đăng kiểm xe); ii) Phát triển kinh doanh hướng lên thượng nguồn của chuỗi giá trị ngành ô tô thông qua hợp tác với nhà sản xuất ô tô Top 10 toàn cầu, xây dựng mô hình kinh doanh bền vững với hiệu suất và biên lợi nhuận cao hơn để hiện thực hóa tầm nhìn trở thành lựa chọn số 1 về dịch vụ ô tô và hạ tầng giao thông thông minh tại Việt Nam.

**c) Về triển khai các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông**



HĐQT và Ban điều hành Công ty đã thực hiện nghiêm túc các nội dung đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 thông qua theo Nghị quyết số 01/2024/NQ-ĐHĐCĐ ngày 31/05/2024 gồm:

- Lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập, chi trả thù lao HĐQT độc lập đảm bảo tuân thủ các quy định.
- Công ty đã và đang triển khai các thủ tục tại UBCKNN và các cơ quan nhà nước có liên quan thực hiện Phương án chào bán thêm cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu để tăng vốn điều lệ năm 2024 theo Nghị quyết 01/2024/NQ-ĐHĐCĐ, Nghị quyết số 14/NQ-HĐQT ngày 16/12/2024 Thông qua việc triển khai phương án chào bán cổ phiếu ra công chúng; Các cam kết của Công ty; Phương án sử dụng vốn dự kiến thu được từ đợt chào bán và các Nghị quyết HĐQT có liên quan. Đại hội đồng cổ đông giao cho Hội đồng quản trị tiếp tục thực hiện để hoàn thiện các thủ tục phát hành theo Nghị quyết ĐHĐCĐ đã được thông qua.
- Với Nghị quyết của Đại hội đồng Cổ đông bất thường năm 2024 (theo hình thức lấy ý kiến Cổ đông bằng văn bản) thông qua việc niêm yết trái phiếu phát hành ra công chúng: HĐQT đã tổ chức việc lấy ý kiến cổ đông đảm bảo đúng trình tự, thủ tục và quyền lợi của cổ đông theo quy định pháp luật. Tuy nhiên, do tình hình thị trường chưa thuận lợi cũng như nhu cầu, định hướng huy động vốn có sự thay đổi nên HĐQT quyết định không tiếp tục triển khai việc phát hành và niêm yết trái phiếu ra công chúng như dự kiến và báo cáo ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 thông qua việc dừng triển khai phát hành trái phiếu ra công chúng và niêm yết trái phiếu phát hành ra công chúng đã được cổ đông thông qua tại Nghị quyết ĐHĐCĐ số 02/2024; giao cho HĐQT triển khai thực hiện việc dừng thực hiện các công việc có liên quan tới việc niêm yết trái phiếu phát hành ra công chúng theo Nghị quyết 02 (nếu có).
- Bên cạnh đó, HĐQT cùng Ban Tổng Giám đốc đã hoàn thành việc thực hiện các nội dung khác theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm tài chính 2024: bổ sung ngành nghề kinh doanh của Công ty; Báo cáo UBCKNN về nội dung một số cổ đông sở hữu cổ phần hoán đổi mong muốn chuyển nhượng cổ phần hoán đổi cho nhà đầu tư đã được ĐHĐCĐ thường niên 2024 lựa chọn và tiếp tục thực hiện nội dung này trong năm 2025...

## **2. Tổng kết các cuộc họp và các quyết định của Hội đồng quản trị**

Trong năm 2024, HĐQT tiến hành 14 cuộc họp và ban hành 19 Nghị quyết chủ yếu về các vấn đề sau đây:

- Hoạt động đầu tư, kinh doanh theo định hướng chiến lược: Ban hành các Nghị quyết, quyết định thông qua việc tái cấu trúc, tăng vốn, thoái vốn tại một số công ty con để thuận lợi hoạt động, Thông qua việc triển khai phương án chào bán cổ phiếu ra công chúng; Các cam kết của Công ty; Phương án sử dụng vốn dự kiến thu được từ đợt chào bán, Thông qua phương án phát hành trái phiếu riêng lẻ không chuyển đổi, không kèm chứng quyền, có tài sản bảo đảm năm 2024....
- Hệ thống quản trị: Hoàn thành đầy đủ và đúng hạn các Báo cáo quản trị năm 2024; công bố thông tin đầy đủ khi giao dịch với người có liên quan; Lựa chọn đơn vị kiểm toán các Báo cáo tài chính của năm tài chính 2024; giám sát việc tuân thủ các quy





định của Pháp luật, Điều lệ và các quy định về công bố thông tin, đảm bảo công bằng cho các Cổ đông.

- Quan hệ cổ đông: Triệu tập cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 và tổ chức lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản năm 2024 theo đúng quy định pháp luật và Điều lệ Công ty.
- Các hoạt động khác thuộc thẩm quyền của HĐQT.

Ngoài các phiên họp định kỳ và bất thường, HĐQT còn thường xuyên giao ban công việc hàng tuần, hàng tháng để kiểm tra, đánh giá công việc của HĐQT và giám sát việc thực hiện của Ban Tổng Giám đốc trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Các nghị quyết, quyết định của HĐQT ban hành đều dựa trên sự thống nhất cao của các thành viên. Từng thành viên HĐQT đã nỗ lực hoàn thành tốt nhiệm vụ quản trị hoạt động doanh nghiệp theo đúng định hướng phát triển, hành động vì lợi ích cổ đông và vì sự phát triển chung của doanh nghiệp.

### **3. Về Báo cáo các giao dịch có liên quan của Công ty**

Ngày 17/01/2024, HĐQT đã ban hành Nghị quyết số 01/2024/NQ-HĐQT thông qua chủ trương thực hiện các giao dịch với Người có liên quan của Công ty. Trên cơ sở tuân thủ các quy định pháp luật, trong năm 2024, Công ty đã tiến hành giao dịch với các bên liên quan bao gồm các công ty con thông qua hoạt động đầu tư, cung cấp/sử dụng dịch vụ, mua bán hàng hóa của Công ty và các Công ty con theo quy định; giao dịch giữa Công ty với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp. Thông tin về các giao dịch cụ thể đã được Công ty báo cáo chi tiết tại Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2024.

### **4. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của HĐQT và từng thành viên HĐQT**

Trên cơ sở việc ĐHĐCĐ thường niên Công ty đã thông qua tổng mức thù lao dự kiến chi trả cho HĐQT và BKS năm 2024 ban hành kèm theo Nghị quyết số 01/2024/NQ-ĐHĐCĐ, HĐQT đã thống nhất thông qua việc giao cho Chủ tịch HĐQT quyết định mức chi trả thù lao cho từng thành viên trên cơ sở phù hợp với phương án chi trả thù lao và phù hợp với tình hình thực tế của Công ty, kết quả chi trả của năm tài chính 2024 như sau: Công ty đã thực hiện chi trả 757.100.000 đồng (Bằng chữ: Bảy trăm năm mươi bảy triệu, một trăm nghìn đồng chẵn) cho 01 thành viên HĐQT độc lập, các thành viên HĐQT còn lại và BKS thống nhất không nhận thù lao năm 2024.

### **5. Hoạt động của thành viên độc lập HĐQT**

#### **5.1. Báo cáo hoạt động của thành viên độc lập HĐQT**

Năm 2024, cơ cấu thành viên HĐQT của Công ty có 03/09 thành viên đáp ứng các tiêu chí là Thành viên độc lập HĐQT. Các Thành viên độc lập HĐQT tham dự đầy đủ các cuộc họp HĐQT, tham gia ý kiến, biểu quyết độc lập về các vấn đề, quyết định thuộc thẩm quyền của HĐQT. Các thành viên độc lập HĐQT của Công ty đủ năng lực, kinh nghiệm chuyên môn và đáp ứng đúng các tiêu chí theo quy định. Bên cạnh đó, Các thành viên độc lập HĐQT tham gia đầy đủ, tích cực vào hoạt động hoạch định, kiểm soát tuân thủ, phản biện chiến lược, đảm bảo tốt các thông lệ quản trị công ty chuẩn mực,



thực hiện đúng vai trò, trách nhiệm, góp phần đảm bảo việc ra quyết định được khách quan, độc lập.

## **5.2. Báo cáo đánh giá của thành viên độc lập HĐQT**

Đánh giá về hoạt động của HĐQT Công ty trong năm 2024, thành viên độc lập HĐQT nhận định chung như sau:

### **(i) Về cơ cấu tổ chức và các cuộc họp HĐQT**

- Toàn bộ các thành viên HĐQT đều tham gia đầy đủ và tích cực vào hoạt động hoạch định, kiểm soát tuân thủ, phản biện chiến lược, đảm bảo tốt các thông lệ quản trị công ty chuẩn mực;
- HĐQT đã tổ chức **14 phiên họp** theo đúng nguyên tắc, quy định;
- Các vấn đề liên quan đến chiến lược kinh doanh, chiến lược tài chính, văn hóa doanh nghiệp, xây dựng hệ thống quản lý... đều được thảo luận, kiểm soát chặt chẽ giữa HĐQT và Ban TGD.

### **(ii) Về công tác quản trị và giám sát**

- HĐQT đã tuân thủ các quy định về quản trị công ty, triệu tập các cuộc họp định kỳ và bất thường nhằm kịp thời chỉ đạo, ban hành các quyết định phù hợp với tình hình thực tế.
- Thành viên HĐQT giữ chức danh trong Ban TGD thường xuyên tham dự các cuộc họp định kỳ và bất thường của Ban TGD.
- HĐQT đã thực hiện đúng vai trò, trách nhiệm trong việc chỉ đạo, hỗ trợ, giám sát Ban TGD thực hiện các nội dung đã được ĐHCĐ và HĐQT thông qua, đảm bảo tuân thủ quy định của pháp luật, đồng thời hài hòa lợi ích của Công ty và các cổ đông.

## **5.3. Đánh giá chung về hoạt động của HĐQT**

- HĐQT Công ty đã làm việc với tinh thần trách nhiệm và minh bạch trong công tác quản trị, tuân thủ đúng các quy định đối với Công ty đại chúng;
- HĐQT Công ty đã duy trì và tổ chức nhiều cuộc họp định kỳ, bất thường qua nhiều phương thức khác nhau theo đúng quy định tại Điều lệ, Quy chế nội bộ về quản trị Công ty để kịp thời đưa ra các quyết định/nghị quyết liên quan đến việc tổ chức và hoạt động của Công ty;
- Các quyết định của HĐQT tại các cuộc họp đều được HĐQT thông qua theo nguyên tắc đa số, biên bản cuộc họp được lập đầy đủ, đúng quy định.

## **IV. HOẠT ĐỘNG GIÁM SÁT CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ ĐỐI VỚI BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**

### **1. Hoạt động giám sát Ban Tổng Giám đốc**

Trong năm 2024, mặc dù gặp nhiều khó khăn theo tình hình kinh tế chung, Ban Tổng Giám đốc và tập thể ban lãnh đạo đã không ngừng nỗ lực, tổ chức điều hành hoạt động kinh doanh của Công ty, đưa Công ty hoàn thành các nhiệm vụ quan trọng.

Hội đồng quản trị thường xuyên theo dõi hoạt động điều hành của Ban Tổng Giám đốc để đảm bảo tuân thủ và phù hợp các nội dung của Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và các Nghị quyết của Hội đồng Quản trị đã ban hành trong năm 2024. Theo đó, Hội đồng quản trị đã chỉ đạo và giám sát các nội dung sau:



- Giám sát hoạt động của Ban Tổng Giám đốc nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh và các chỉ tiêu kế hoạch đã đặt ra trong năm 2024.
- Giám sát đảm bảo hoàn thành, nộp và công bố thông tin đúng thời hạn Báo cáo tài chính bán niên và năm 2024 đã kiểm toán và Báo cáo thường niên năm 2024, Báo cáo tài chính Quý 1, Quý 2, Quý 3 và Quý 4 năm 2024.
- Chủ trì, chỉ đạo và tổ chức cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 vào ngày 31/05/2024 theo đúng quy định pháp luật và Điều lệ Công ty để thông qua các Báo cáo hoạt động của HĐQT và BKS năm 2023; thông qua các phương án phân phối lợi nhuận 2023 và kế hoạch kinh doanh năm 2024....
- Chủ trì, chỉ đạo và tổ chức việc lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản vào tháng 10 – tháng 11 năm 2024 theo đúng quy định pháp luật và Điều lệ Công ty để thông qua việc niêm yết trái phiếu phát hành ra công chúng.
- Giám sát, chỉ đạo công bố thông tin với mục tiêu đảm bảo tính minh bạch, kịp thời theo đúng quy định pháp luật;
- Đôn đốc và theo dõi tiến độ thực hiện kế hoạch kinh doanh và tiến độ thực hiện các dự án đầu tư trong năm 2024;
- Đẩy mạnh xây dựng văn hóa doanh nghiệp, nâng cao hiệu quả quản trị, điều hành.

## **V. ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025**

### **1. Các giải pháp chiến lược**

Trên cơ sở phân tích những mặt thách thức và thuận lợi của thị trường cũng như năng lực cạnh tranh của Công ty, HĐQT đề ra các phương hướng hoạt động trong năm 2025 như sau:

- *Phát triển theo chiều sâu, tích hợp chuỗi giá trị ngành ô tô:* Tasco tập trung nâng cao hiệu quả kinh doanh thông qua mô hình tích hợp theo chiều dọc, hướng lên thượng nguồn trong chuỗi giá trị ngành ô tô – từ nhập khẩu, phân phối đến dự án lắp ráp xe (CKD) nhằm gia tăng hiệu suất, biên lợi nhuận và phát triển bền vững. Chủ động tham gia vào chuỗi cung ứng toàn cầu một cách có chọn lọc, phù hợp với thế mạnh cốt lõi, tối ưu hóa năng lực cạnh tranh và phát triển bền vững.  
Gia tăng số lượng showroom và phân phối thêm các thương hiệu ô tô mới nhằm đáp ứng nhu cầu tiêu dùng và khai thác tiềm năng tăng trưởng dài hạn của thị trường. Đặc biệt, tập trung triển khai dự án lắp ráp ô tô trong nước (CKD) để phục vụ thị trường nội địa và hướng đến xuất khẩu sang các quốc gia có hiệp định thương mại tự do với Việt Nam. Phát triển Carpla trở thành sàn thương mại điện tử ô tô chính hãng đã qua sử dụng số 1 tại Việt Nam, nhiều tiện ích từ online đến offline; Cung cấp dịch vụ sửa chữa – phụ tùng, dành cho xe đã hết thời gian bảo hành trên toàn quốc với phụ tùng nhập khẩu chính hãng, nâng cao chất lượng dịch vụ hậu mãi, dịch vụ cho thuê xe.
- *Phát triển dịch vụ giao thông thông minh và trung gian thanh toán, mở rộng dịch vụ thu phí không dừng, ví điện tử VETC.* Cung cấp các giải pháp giao thông không tiền mặt, bao gồm thanh toán xăng dầu, thấu chi tài chính, thu phí sân bay, bãi đỗ xe và các dịch vụ tiện ích khác cho chủ phương tiện. Tiếp tục đầu tư vào công nghệ, hạ tầng và tối ưu hóa nguồn lực để giữ vững vị trí số 1 thị phần tại Việt Nam, nâng cao chất lượng



phục vụ khách hàng VETC. Tối ưu trải nghiệm người dùng qua việc tích hợp tài khoản giao thông với ví điện tử VETC. Ra mắt các tính năng như: nạp tiền nhanh – an toàn, tìm kiếm bãi đỗ theo nhu cầu, đặt lịch lái thử xe linh hoạt và các dịch vụ tài chính.

- *Mở rộng mạng lưới kinh doanh bảo hiểm*, gia tăng hiện diện trên toàn quốc, mục tiêu đạt 40 trung tâm kinh doanh và chi nhánh, ưu tiên phát triển tại các thành phố trọng điểm. Tập trung cung cấp các sản phẩm bảo hiểm cá nhân hoá dành cho xe và chủ xe, giữ vị trí Top 10 về bảo hiểm xe cơ giới, đồng thời mở rộng sang lĩnh vực bảo hiểm con người và bảo hiểm tài sản kỹ thuật, đáp ứng nhu cầu ngày càng đa dạng của khách hàng. Chuyển đổi số toàn diện, ứng dụng công nghệ hiện đại vào hệ thống tra cứu bảo hiểm trực tuyến, giúp khách hàng dễ dàng kiểm tra thông tin hợp đồng chỉ với vài thao tác đơn giản; Tối ưu hoá quy trình giám định và bồi thường. Cung cấp dịch vụ cứu hộ 24/7, kết hợp với hệ thống bảo lãnh và sửa chữa rộng khắp, mang đến sự an tâm và tiện lợi tối đa cho khách hàng.

- *Dịch vụ tài chính*: Hợp tác với đối tác tài chính, ngân hàng cung cấp giải pháp tài chính linh hoạt cho khách hàng, triển khai các chương trình cho vay mua xe với lãi suất tốt. Thiết kế các sản phẩm tài chính phù hợp với từng phân khúc khách hàng. Tiếp tục phát triển các sản phẩm tài chính vi mô để mở rộng dịch vụ thanh toán giao thông, xăng dầu theo mô hình mua trước - trả sau (Buy Now Pay Later)...

- *Bất động sản*: Tiếp tục vận hành và nâng cao hiệu quả khai thác 2 khu nghỉ dưỡng 5 sao quốc tế gồm Six Senses Ninh Vân Bay và Ana Mandara Đà Lạt. Triển khai các dự án trong quỹ đất hiện hữu: kết hợp với Tasco Auto/Savico khai thác hiệu quả các bất động sản và dự án với quỹ đất hiện có khoảng 159ha. Trước mắt trong năm 2025 triển khai dự án bất động sản tại Thành phố Việt Trì, Phú Thọ.

- *Tạo ra trải nghiệm khách hàng toàn diện (end to end)*, có tính cá nhân hóa cao nhờ lợi thế sở hữu tệp khách hàng chất lượng và kinh nghiệm phục vụ 670.000 lượt và 3,7 triệu khách hàng VETC dịch vụ ô tô mỗi năm, cung cấp thông tin giá trị để thấu hiểu khách hàng.

- *Đẩy mạnh ứng dụng công nghệ, big data & trí tuệ nhân tạo (AI)* để tạo ra các DNA, platform có thể ứng dụng trên toàn hệ thống, từ đó nâng cao chất lượng dịch vụ, cải thiện hiệu suất và tối ưu chi phí.

- *Thu hút nhân tài, phát triển con người*, tạo môi trường làm việc chuyên nghiệp trên tinh thần linh hoạt, tốc độ, quyết liệt. Triển khai mô hình quản trị hiện đại để tối ưu vận hành, nâng cao tính minh bạch và hiệu quả ra quyết định. Mở rộng hợp tác quốc tế, thu hút nguồn vốn đầu tư dài hạn tạo nền tảng phát triển bền vững.

## 2. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025

Trên cơ sở tầm nhìn, định hướng chiến lược cụ thể, cùng lợi thế nền tảng, Hội đồng quản trị trình ĐHĐCĐ kế hoạch kinh doanh năm tới của Công ty như sau:

STT	Chỉ tiêu	Năm 2025
1	Tổng doanh thu (Tỷ đồng)	39.878
2	Lợi nhuận sau thuế (Tỷ đồng)	571



Trên đây là toàn bộ nội dung Báo cáo của HĐQT và Ban TGD, kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua.

Kính mong quý vị Cổ đông tiếp tục tin tưởng và đồng hành cùng Công ty trong thời gian tới. Trân trọng báo cáo Đại hội đồng Cổ đông Công ty.

Thay mặt HĐQT, tôi xin kính chúc Đại hội thành công, chúc các Quý Cổ đông dồi dào sức khỏe, hạnh phúc và thành đạt.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**CHỦ TỊCH**  
(Đã ký)

**VŨ ĐÌNH ĐỘ**

